



Procès verbal de l'Assemblée Générale de l'A3

Mardi 26 mars 2013 à 18h00

Salle MXF1, EPFL

Présidence : Odile Saavedra Batty (OSB)

Vice-président présent : Christian Dupont

Membres du Comité présents :

Oliver Prospero (trésorier), Alain Dransart (membre du comité), Marc Gandar (membre du comité), Jérôme Grosse (représentant du président de l'EPFL), Jacques Pansard (président section VD-VS), Jérôme Viellet (président antenne A3 Paris),

Membres du comité excusés : Souad Sellami (présidente section SO), Jean-Jacques Jaquier (responsable du projet « Fondation ACUBE »), Christian Simm (président antenne aux Etats-Unis côte ouest).

Membres du comité absents : Antonin Danalet, Minh-Luc Pham, Peter Keller, Baptiste Schwob, Frédéric Véron, Allan Estivalet, Rémi Benito, Daniel Brandenburger, Carlos Da Silva Bartolo, Stéphane Essade, Nicolas Guinet, Antoine Loucou.

Membres de l'association présents : voir page 7

Directrice: Annelies Garcia (AG)

Procès-verbal : Magalli Marpaud

Ordre du jour

1. Approbation de l'ordre du jour
2. Approbation du procès-verbal de l'Assemblée Générale du 26 avril 2012
3. Rapport d'activité du Comité
4. Présentation et approbation des comptes 2012
 - a. Rapport du trésorier
 - b. Renouvellement du mandat de l'organe de révision de comptes
5. Présentation du budget 2013
6. Elections statutaires
7. Proposition individuelle de M. Jaquier

OSB ouvre l'Assemblée Générale, souhaite la bienvenue à tous les participants, puis nomme deux scrutateurs : M. Pierre André Schranz et M. Christian Lehmann pour les votations à faire ce jour.

1. Approbation de l'ordre du jour

OSB relève le fait qu'une seule proposition a été soumise au Comité, elle sera traitée sous le point 7. L'ordre du jour est ainsi approuvé par l'Assemblée à l'unanimité.

2. Approbation du procès-verbal de l'Assemblée Générale du 26 avril 2012

Le procès-verbal était à disposition des membres sur le site dès le mois de mai 2012. Personne ne désire la lecture du dernier procès-verbal, celui-ci est approuvé à l'unanimité, moins une abstention.

3. Rapport d'activité du Comité

OSB présente le rapport d'activité du Comité qui se compose de deux parties, d'une part les activités 2012 et d'autre part, la stratégie 2013.

OSB passe la parole à AG pour la présentation du rapport d'activité de la directrice.

AG présente les principales activités du bureau en 2012 (voir présentation PowerPoint de l'Assemblée Générale), remercie chaleureusement tous les bénévoles qui se sont engagés pendant l'année pour animer localement des sections ou des antennes, pour développer, encadrer et promouvoir des activités ciblées.

La directrice présente la situation des effectifs en 2012. L'EPFL compte 26'100 diplômés en 2012. De façon générale, le nombre de diplômés croît d'environ 1'000 personnes chaque année. La population de membres cotisants a augmenté : elle est passée de 5'011 en 2011 à 5'500 membres en 2012, soit une augmentation de 10%. Au total, 21% des diplômés cotisent. Ces chiffres se rapprochent de ceux de 2007 avec 5'300 membres cotisants. De nombreux efforts restent à accomplir, notamment auprès des docteurs.

AG rappelle les décisions prises en juin 2011 lors de l'Assemblée Générale, relatives à la structure tarifaire (harmonisation de la cotisation annuelle et fin de la gratuité pendant la première année après le master) et congratule l'association pour l'augmentation du nombre de jeunes cotisants masters : 122 masters 2012, contre 50 masters 2011.

AG présente le taux de pénétration par section, qui va de 11% (AR) à 29% (MT). Elle espère renforcer la présence de l'association pour améliorer les taux les plus bas en Architecture et Sciences de la Vie. La répartition des membres par tranche d'âge révèle que la moitié d'entre eux ont entre 25 et 40 ans et l'autre moitié a plus de 40 ans. Les moins de 30 ans sont moins intéressés à adhérer et peuvent également être en cours d'études doctorales.

La directrice aborde le thème des données relatives aux diplômés. L'association a 21'343 fiches personnelles avec contact (adresse postale et/ou courrier électronique). 19% des diplômés n'ont pas communiqué leurs nouvelles coordonnées, ce qui complique les activités de promotion. La mise à jour de données représente un travail titanesque (ex : 6'197 adresses mises à jour en une année). Un nouveau système de parrainage pourrait être mis en place pour augmenter le nombre de mises à jour.

AG décrit l'éventail des améliorations apportées par les nouveaux outils de gestion. La nouvelle base de données représente un gain de temps et d'argent. Elle gère efficacement des profils sécurisés appartenant à l'annuaire électronique, entièrement intégré au nouveau site Internet. AG remercie Nils Rinaldi, diplômé en Systèmes de communication, pour ce nouvel outil, qui est le résultat d'un travail important.

AG remercie également Emmanuelle Yanguas, responsable des événements engagée en avril 2011, pour son travail exceptionnel dans l'organisation de 32 événements en 2012 (27 en 2011), avec plus de 1'175 participants (600 en 2011). L'événement phare de l'année a été le TEDxHelvetia. En se joignant à l'EPFL pour son organisation et en profitant du soutien de la fondation Lombard Odier, l'association a offert aux alumni une édition exceptionnelle du Mondial. Le Mondial 2013 aura lieu cette année le mardi 29 octobre, sous une forme similaire au TEDx, composé de conférences courtes et rythmées.

AG tient à souligner les progrès considérables en matière de communication. L'association cible mieux sa communauté. Elle s'efforce de tenir ses membres au courant de l'actualité de l'association et de l'EPFL via son site Web, l'envoi du magazine 4 fois par année, facebook, LinkedIn, les newsletters, le flyer. Les non membres reçoivent 4 newsletters par année, 1 fois le magazine et sont contactés via les réseaux sociaux. Les étudiants bachelor, encore à l'école, reçoivent peu d'emails mais sont ciblés à Vivapoly, aux soirées Alumni-étudiants des différentes sections. Les étudiants master sont contactés lors de la Magistrale et sont suivis après leur départ.

L'association utilise un nouveau service d'e-mailing : Mailchimp, outil de communication qui gère l'envoi des newsletters et mesure les performances des campagnes de communication (taux d'ouverture, adresses inactives, taux de clic, etc.) sous forme de statistiques (tableaux, histogrammes et camemberts).

La directrice présente l'évolution des demandes d'adhésion et de démission des deux dernières années et la tendance de 2013. Les points phares se situent lors de la Magistrale, des appels à cotiser et rappels de facture. L'association enregistre à ces moments de l'année de nombreuses demandes d'adhésion et un certain nombre de demandes de démission. Sur l'année, les demandes d'adhésion sont systématiquement plus nombreuses que les demandes de démission. Pour 2013, l'appel à cotiser a été envoyé à environ 6'500 diplômés à la fin du mois de février ; on espère une augmentation de 5% du nombre de cotisants pour 2013.

AG passe la parole à OSB pour présenter la stratégie 2013.

L'augmentation de 10% du nombre de cotisants est un signe que l'association est sur la bonne voie. OSB félicite AG pour l'excellent travail accompli, secondée par son équipe : Magalli Marpaud (assistante administrative), Emmanuelle Yanguas (responsable des antennes internationales et des événements), Alexandre Bisenz (responsable de communication), Annick Savoy (comptable) et Yan Luong (community manager).

Le constat de l'année 2012 met en évidence le vieillissement de l'association. Le nombre de diplômés de l'EPFL a plus que doublé depuis 2000, mais le taux de croissance de l'association est resté stable. L'effort de communication auprès des jeunes, étudiants et jeunes diplômés, avec un effort particulier autour de la Magistrale, est maintenu en 2013.

Cette stratégie a permis à l'association de recruter des jeunes et de récolter un maximum de données à jour pour un recrutement ultérieur et pour améliorer la qualité des informations disponibles dans la base de données. L'association sera présente plus tôt dans le cycle d'études, par l'intermédiaire d'offres ciblées et adaptées. OSB rappelle que la prise en charge de grands projets tels que le changement du gestionnaire de la base de données, représente une grande charge par l'association. Dans le futur, si le cas se présente de nouveau, l'association n'hésitera pas à se tourner vers l'EPFL pour réaliser des économies d'échelle au niveau des ressources et des compétences. Ce fut le cas en 2012 avec l'engagement de Yan Luong, community manager, collaborateur à l'EPFL et spécialiste des réseaux sociaux qui sont très utilisés par les étudiants et les jeunes diplômés. Autre exemple de collaboration avec l'EPFL : le développement d'une application iPhone pour l'annuaire de l'association, qui est le sujet du diplôme de Master d'un étudiant en informatique, sous la responsabilité du très réputé professeur Candea.

L'organisation conjointe avec l'EPFL du TEDxHelvetia et les témoignages d'alumni sous forme de vidéos mensuelles répertoriées en ligne sur les deux sites epfl.ch et epflalumni.ch, sont d'autres exemples de collaboration étroite avec l'École. La présidente tient à remercier la direction de l'EPFL, représentée par Jean-François Ricci et Jérôme Grosse pour leur soutien constant envers l'association.

Parmi les chantiers de 2013, il en est un qui est d'ores et déjà lancé: les services carrière. Un groupe de travail a été créé afin d'offrir une palette de services tout au long du cycle d'études dans le but de fidéliser les futurs alumni et faciliter la transition du stade étudiant au stade d'alumnus. Le catalogue de l'innovation a été abandonné, faute de ressources. En contrepartie, l'association a décidé de soutenir logistiquement et financièrement le Club A3 Angels. En ce qui concerne les donations et prêts, l'association continue son travail pour la mise en place d'une bourse EPFL Alumni. Il est toutefois important de noter qu'un nouveau service a été créé grâce à l'initiative d'un jeune doctorant Antonin Danalet (MA'09) : EPFL sans frontières. La présidente partage l'histoire d'un coup de cœur pour le projet d'enseignement de mathématiques, appelé EMaHP (EPFL Mathematical Humanitarian Project), d'une trentaine d'étudiants de troisième année de la section mathématiques. L'association a fait une demande de fonds aux alumni pour financer leur voyage d'études en Afrique du Sud en juillet 2013. Les étudiants en mathématiques ont réussi à lever les fonds nécessaires au démarrage de cette aventure, notamment grâce aux contributions des alumni.

OSB rappelle l'existence de la Fondation ACUBE, dont les fonds permettent d'attribuer des prêts d'honneur aux diplômés en vue d'étendre ou de parfaire leur formation professionnelle. La présidente salue le travail de son président, Jean-Jacques Jaquier (EL'64) et informe l'assemblée que le Comité a décidé de prendre en charge les frais administratifs de la Fondation.

La politique d'expansion à l'international est actuellement au point mort, faute de ressources en 2012. Le comité abordera cette problématique sous ses différentes facettes lors de sa prochaine réunion.

OSB passe la parole au trésorier, Oliver Prosperi (OP) pour la présentation des comptes 2012.

4. Présentation et approbation des comptes 2012

OP présente le Bilan comparé au 31 décembre 2012 et 2011 (voir présentation PowerPoint de l'Assemblée Générale) et précise qu'une copie des documents se tient à disposition des participants.

En ce qui concerne l'actif du bilan, OP rappelle la décision prise lors de la dernière assemblée, consistant à vendre progressivement les actions de l'association et passer à du risk free (voir Timeline de la présentation PowerPoint). Tous les titres cotés en bourse ont été vendus en novembre 2012. L'association a décidé de ne pas vendre les titres d'une société stable non cotée en bourse, qui représentent Fr. 20'000.00.

Le trésorier présente le Compte Pertes et Profits du 1^{er} janvier au 31 décembre 2012 (voir tableaux Produits et Charges de la présentation PowerPoint). Le résultat est un déficit d'environ Fr. 10'000.00. OP apporte des précisions sur l'augmentation de 10% du nombre de cotisants et sur les frais de personnel plus importants en 2012 suite à l'engagement de nouveau personnel (Nils Rinaldi et Yan Luong). OP explique que les 'Imprimés et frais de ports, reproductions', sont plus importants à cause de l'envoi de 14'000 factures aux membres et non membres. L'augmentation des 'Honoraires et prestations de tiers' s'explique par les coûts liés au TEDxHelvetia et au développement de la base de données.

Le trésorier présente le Rapport de l'organe de révision du 13 mars 2013. En réponse à Jean Pierre Vuille, OP communique le nom de la société fiduciaire : BFF & Associés SA. OP rend la parole à OSB qui le remercie pour son travail de trésorier.

Sur proposition de la présidente, les comptes de l'exercice 2012, le rapport de l'organe de révision et le rapport du Comité sont mis au vote et approuvés à l'unanimité par l'Assemblée Générale.

5. Présentation du budget 2013

OSB rappelle que selon les statuts, l'Assemblée Générale n'a pas à approuver le budget, mais qu'il est présenté afin d'en informer les membres.

AG passe en revue les différentes parties du budget 2013. Les fonds attribués aux A3 Angels sont passés de Fr. 5'000 à Fr. 20'000 car l'association a décidé d'aider de soutenir le Club A3 Angels dans leur travail de soutien aux start-up technologiques. Les dépenses relatives à la base de données diminueront car l'association utilise désormais une seule base de données, mise en place en 2012. Certaines dépenses sont encore à prévoir pour l'application Android. Les frais liés aux 'Campagnes de mise à jour de données' correspondent à l'achat d'adresses à la Poste. Dans le cadre d'EPFL sans frontières, AG informe que le Comité a accepté de financer le projet de deux architectes, appelé Parallel Sprawl, une étude collaborative des zones suburbaines en Suisse et au Kosovo dont le but est de lutter contre le mitage du territoire au Kosovo. D'autre part, l'association continuera à offrir à ses membres un entretien de 90 minutes gratuit au Centre de carrière de l'EPFL. Dans la rubrique du « site Internet » est prévu le développement d'un nouveau module « événement ». Les cotisations 2013 devraient augmenter d'environ 5%. La forte augmentation des dépenses liées aux événements s'explique par le fait que le TEDxHelvetia a bénéficié du soutien financier prédominant de la Fondation Lombard Odier, cela ne sera plus le cas pour le Mondial 2013, organisé avec L'EPFL. Cette année, l'A3 apportera une contribution aux charges et bénéficiera des entrées de cet événement. L'association envisage un budget équilibré en 2013 avec un bénéfice de Fr. 1'400.00. La directrice laisse la parole à la présidente.

6. Elections statutaires

D'après les statuts, les membres du Comité non membres de droit doivent être élus par l'Assemblée Générale. Les membres élus le sont pour une période de deux ans. Les mandats de la présidente, Odile Saavedra Batty (EL'77), du vice-président, Christian Dupont (MT'87), et du trésorier Oliver Prospero (Bsc MA'06) arrivent à échéance. Ces trois membres souhaitant renouveler leur mandat et aucune autre candidature n'ayant été présentée, il est procédé au vote. Les candidats aux postes de présidente, vice-président et trésorier sont réélus à l'unanimité par l'Assemblée Générale.

OSB rappelle que le renouvellement du mandat de deux anciens membres Alain Dransart (EL'89), Marc Gandar (IN'85) doit également être voté par l'Assemblée Générale et elle propose également un nouveau membre, Antonin Danalet (MA'09), coopté par le Comité. Ces trois membres du Comité sont élus à l'unanimité.

La présidente tient à remercier tous les membres du comité pour leur travail bénévole et leur soutien dans la politique d'amélioration des services fournis aux diplômés.

7. Proposition individuelle

OSB propose à l'assemblée de lire la proposition de Monsieur Jean-Jacques Jaquier :

« Le comité de l'A3-EPFL est mandaté pour étudier la transformation de l'association A3-EPFL en société de services rattachée à l'EPFL et de fournir une proposition dans ce sens pour décision à l'AG 2014. L'objectif de la nouvelle société de services serait de fournir des services aux diplômés dans l'esprit de ceux fournis actuellement par l'association. La société serait gérée par un staff professionnel soutenu de cas en cas par des contributions bénévoles de diplômés de l'Ecole. Le financement serait assuré par l'EPFL et par une cotisation annuelle des diplômés intéressés par l'achat des services (cotisation de membre analogue à celle d'un institut de cartes de crédit par ex.). Le Comité actuel serait remplacé par un Conseil d'administration dont la majorité des membres devrait être diplômé de l'EPFL. »

En l'absence de Monsieur Jaquier, Jean-Pierre Vuille prend la parole et lit à voix haute l'argumentaire qui accompagne la proposition : Monsieur Jaquier opine qu'une nouvelle dynamique est en cours à l'A3, qui vise à correspondre mieux aux besoins des diplômés d'aujourd'hui. Il signale toutefois que parallèlement, depuis quelques années, l'A3-EPFL ne fonctionne plus comme une véritable association (au sens démocratique et suisse du terme) mais comme une PME. Il note entre autres le fait que l'assemblée générale a de moins en moins de pouvoir de décision stratégique et de représentativité.

OSB laisse la parole à l'assemblée pour d'éventuelles questions ou commentaires.

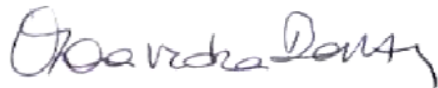
Eric Fraissinet considère que les commentaires de la proposition en question sont justifiés pour une association, comme pour une société. Jean Pierre Vuille précise sur ce point que le caractère associatif disparaît progressivement pour être remplacé par celui d'une société de service. D'après lui, il serait plus conforme à la réalité d'envisager une PME de services partiellement financée par l'EPFL. Alain Dransart souhaite savoir qui serait le propriétaire de cette société de services. Christian Lehmann remarque que cette société devrait fonctionner avec une obligation de bénéfices et considère qu'il est important de s'assurer qu'elle comptera avec le soutien de l'EPFL. Marc Gandar attire l'attention sur un éventuel désengagement des membres.

OSB lit à voix haute la recommandation du Comité à ladite proposition (voir présentation PowerPoint). Jean Rene Leidner demande si le Comité dispose des ressources nécessaires pour mener cette étude. OSB intervient en expliquant que le Comité envisagerait la création d'un groupe de travail interne avec l'EPFL. Abdelkrim Samiri souligne l'aspect affectif de l'association et s'interroge sur d'autres formules déjà existantes. La présidente cite d'autres structures de groupes d'alumni de grandes écoles. Eric Fraissinet cite l'IMD et la disparition de leur association faîtière, tout en conservant une composante associative locale. Akram Ben-Hareez abonde dans le sens de la proposition de Monsieur Jaquier. Jérôme Viellet lance un appel à la vigilance face à une éventuelle diminution du nombre de cotisants.

OSB soumet au vote la proposition de M. Jean Jacques Jaquier, qui est approuvée à l'unanimité moins deux abstentions.

Christian Lehmann propose à l'association de fournir aux alumni un accès VPN à la bibliothèque pour la consultation des périodiques électroniques. AG répond que cette proposition sera examinée avec la bibliothèque de l'EPFL, pour voir dans quelle mesure l'association peut mettre en place un tel accès.

Odile Saavedra Batty remercie l'assistance de sa présence et invite l'assemblée à se rendre au hall du bâtiment MX pour un apéritif. L'assemblée générale s'achève à 19h45.



Odile Saavedra Batty
Présidente



Oliver Prosper
Trésorier

Lausanne, le 18 avril 2013

Membres présents :

1. M. Fayez Charaf
2. M. Bernard Feuz
3. M. Christian Lehmann
4. M. Raphael Holzer
5. M. Jean Daniel Gousenberg
6. M. Akram Ben-Hareez
7. M. Sven Engeström
8. M. Pierre André Schranz
9. M. Jean Pierre Vuille
10. M. Eric Fraissinet
11. M. Etienne Marclay
12. M. Jean François Ricci
13. M. Abdelkrim Samiri
14. M. Jean Rene Leidner
15. Mme Jaqueline Chlapowski
16. M. Pierre Roulet
17. M. Michel Christen
18. M. Roberto Guscio

Membres excusés :

- M. Luc Recordon
- M. Philippe Nihan
- M. Olivier Peitrequin
- M. Christophe Matas
- M. Michael Chatelan
- M. Dominique Noir
- M. Stephane Gruber
- M. Jean-Claude Rochat
- M. Pierre Dufour
- M. Geza Voelgyi
- M. Bertrand Cardis
- M. Sebastien Kessler
- Mme Maria Lourdes Guignard